



小規模企業の経営者はピカイチ

小規模企業は経営者で99パーセント決まる、とはよく言われるところである。本当にそうか？ 今月はそのところを掘り下げて考えてみたいと思います。

【経営者の条件】

- 1・身体が強靱(精神的にも)
 - 2・時流を読む(冷静に)
 - 3・社長といっても 職責上の事だけ(何も偉いわけでもない)
 - 4・利他的精神(まず自分ではなく 他人社員家族思い)
- 数ある中でわたしはまずこの4つを上げたいと思います。

これからやってくる経済の縮小社会。なくてはならない中小企業であるために、社長だけが偉いわけではない、ということは社長が進んで掃除もし、営業にも歩き、公私混同を厳に慎むということです。

そういう社長の下で社員も育ち、勉強もする

のです。大企業とは違うのです。大企業のノウハウを社内で「こうあるべきだ！」とちらつかせるようになったら最悪です。ファミリー企業の楽しみ(生きがい)は大手企業のそれとは正反対のところにあります。

企業は学びの集団であること、あらゆる面に興味を持ち探求心に満ちていること。これも経営者がそうであることで、一同は自然に取り入れ、その風土が時間をかけて出来上がっていくでしょう。小さくてもこの風土が貴重なのです。

ということ、であくまで人間中心の悲喜こもごも、喜怒哀楽に満ちた企業経営こそ、大企業とは異なる小規模事業の生きる道と考えるのですが、いかがでしょうか。

幾多の困難が待ち受けるニッポンですが、前を向いて歩みましょう。

(宇久田進治)

法人税を払わないと事業資金は増加しない！？



長かったコロナ禍がようやく終息しつつあり、経済も正常に戻りつつありますが、コロナ関連の倒産数が最近とても増加しています。1つの要因として、ゼロゼロ融資の返済猶予が期限を迎え、その返済が始まったことが一つの要因と考えられます。やはり事業の継続には事業資金の蓄えが非常に大事な事だと痛感されます。そこで本題となりますが、**事業資金を増やすには、どのようにしたら良いでしょうか？**1つは外部から資金を入れること(増資・借入)、そしてもう一つは利益を出す(内部留保を高める)こととなります。ただよくあることに、**利益が出ているのに資金は増えていない**、といった事があります。そこで今回は、損益計算書の利益と実際のお金の流れの関連性について、事例を用いてご説明させて頂きたいと思えます。

【事例】

(株)〇〇 第7期 損益計算書

①売上高	1,000万円
②仕入	300万円
③売上利益(①-②)	700万円
④人件費	500万円
⑤減価償却費	100万円
⑥その他経費	50万円
⑦税引前利益(③-④、⑤、⑥)	50万円

※その他の事項

⑧銀行からの借入200万円を返済した

お金の流れ

⑦税引前利益	+50万円
⑤減価償却費	+100万円
⑧返済	▲200万円

お金の増減 ▲50万円

※⑦利益は資金の増加となりますので、そこからスタートします。(利益がマイナスの場合は、マイナスからのスタート)

そして⑤減価償却費は過年度に取得した資産が経費化されたものなので、今期の資金には影響がありませんので、プラスします。

⑧返済は損益計算書に出てきませんが、支出がありますので、こちらはマイナスします。

上記の会社の場合、今期の事業資金をプラスにするためには、利益がさらに50万円以上が必要となります。利益が出るということは、前期までに赤字の繰越がない限り、法人税は発生します。ですので**法人税を支払う=利益が出ている→事業資金も増加**するといった事となります。

上記の計算は、あくまでも簡易的なものとなりますが、是非自社の決算書を参考に、キャッシュフローの計算をしてみたいはいかがでしょうか？

(起業支援班)

大地震！その日の為に

9月1日は防災の日です。丁度100年前の1923年9月1日午前11時58分、相模湾北西部を震源としたマグニチュード7.9、最大震度7の大地震が神奈川県を中心として関東の広い地域に発生しました。その後も、この日本国は阪神淡路大震災、東日本大震災など数々の大地震に見舞われ、今後も南海トラフや首都直下を震源とした被害の計り知れない大地震が発生する恐れがあります。「その日の為に」の準備は出来ていますか？

●自助と共助と公助

大災害が発生しても多くの方は「自分は大丈夫」、「誰かが直ぐに救助に来てくれる」と思いがちです。でもそれは間違いです。建物が倒壊し、道路は破壊され、各地で火災が起きれば人や車両は簡単には移動出来ません。救急車の供給が間に合わない為に、骨折位なら救助には来れないでしょう。大火災や大きな建物の倒壊で救助隊は人員不足に陥り、火災も下敷きになった人も自分で、または住民同士協力し合って対処しなければなりません。自助と共助が基本です。その為に事前準備を十分にしておく必要があります。

●防災用品を用意

用意すべき防災用品はインターネットや書籍等に出ていますので、それを参考に、各家庭に必要な物をよく考えて揃えて下さい。ここでは、それらを3つに分けて保管する方法をお話しします。



① 1秒を争う中で何が何でも必要な物

飲料水 500ml、飴玉、現金、小型懐中電灯、バッテリー、常備薬、眼鏡、免許証、保険証、マスク、ホイッスル等を何時も身に付けているバックに入れておいて下さい。

② 避難用持ち出し袋に入れて持ち出す物

ヘルメット、飲料水やレトルト食品3日分、簡易トイレ3日分、現金、懐中電灯、電池、バッテリー、常備薬、眼鏡、免許証や保険証のコピー、軍手やマスク、鼻炎薬、歯ブラシ、靴、筆記用具等を一時的に避難する為のリック等に保管して下さい。

③ 自宅に保管しておく物

最低一週間分の飲料水(一人につき20ℓ)、最低一週間分の缶詰やレトルト食品等、カセットコンロとボンベ、ランタンや懐中電灯、電池、最低一週間分の簡易トイレ、ラジオ、防寒具等を、倒壊の恐れが少ない2階以上や頑丈な場所や丈夫な入れ物にまとめて保管して下さい。まとめた物を2箇所に分散してしておくこと紛失リスクが減ります。

●減災の為の事前用意

- ・ハザードマップで自宅や職場の予測状況を確認して下さい。通学路や通勤路の確認も必要です。
- ・キッチンの整理が必要です。食器や調理器具は普段から棚の中に保管しフックを掛けましょう。
- ・家具や家電の転倒や落下を防止しましょう。粘着マット、伸縮棒、固定止め金、転倒防止プレートが有効です。
- ・積み重ねて使う家具は上下を連結固定し、重い物を下に入れましょう。
- ・家具の配置は転倒しても、その下敷きになったり、出口が塞がらない様にしましょう。
- ・ガラス窓やガラス戸には飛散防止フィルムで怪我の防止になります。
- ・火災が発生しやすいキッチンには消火器を用意し、初期消火で火災を防ぎましょう。
- ・就寝時は携帯電話、懐中電灯、厚底靴、ホイッスルを手の届く範囲に固定保管しましょう。
- ・のこぎり、バール、ジャッキがあれば倒壊した建物の下敷きになった人を助け出す事が出来ます。
- ・地域の防災訓練やレク大会に参加して、模擬災害を体験し、住民同士のコミュニケーションも図りましょう。
- ・家族がバラバラになった場合の連絡方法や集まる場所、避難場所を話し合しましょう。 (志村 賢一)

職員 八幡

のこれが **オススメ!** 『真空断熱ペットボトルホルダー』

特に新しいものでもないと思うのですが、ペットボトル飲料を持ち歩く機会が増えて、猛暑でもなるべく保冷したいのと、冷たいペットボトルの結露でカバンの中を濡らしたくないというのを今さら思っ買ってってみました。

以前から真空マグボトルは使っていますが、350ml 程度だと夏はすぐに飲み干してしまうので、その都度中身を補充する必要があり、出先ではボトルを洗えないので味が混ざるし衛生面の不安もありました。その点ペットボトルホルダーなら、ペットボトルを詰め替えるだけで衛生的に安心ですし、結露しないので、そのままカバンに放り込んでも周りは濡れません。凍ったペットボトルなら炎天下に置いてても一日溶け切らずに持ちます。なんで早くこの便利さに気づけなかったのだろうと思うくらい便利でした。

もしまだ使ったことの無い方がいらっしゃったら是非おすすめしたいです！(画像のものは通販で 1,500 円くらいでした。犬が映り込んでしまったのはご愛敬で。)



「生き方を見直してみよう」セミナーを開催します

ニッポンを不幸せにしていく空気が蔓延している気がしています。その原因は権利の際限なき主張です。権利、権利で義務はどうなっているのでしょうか。「道徳で人と社会を幸せに」がテーマです。ご一緒に勉強しましょう。

日時 令和5年10月21日(土) 13:00~17:00

場所 藤沢商工会館ミナパーク3F 会議室

資料代 1,000 円

申込み 宇久田会計 碓(いかり)まで TEL0466-36-0627

問はず
がたり



所長・職員一同、みなさまからのご意見・ご感想をお待ちしております

発行・編集 宇久田進治税理士事務所/株経営センターグロウ

〒251-0042 神奈川県藤沢市辻堂新町 1-1-2

クロスポイント湘南 6F

TEL 0466(36)0627 / FAX 0466(33)4892

さわやか土曜塾
しばらくお休みいたします。



湘南FM

毎週日曜日 18時~18時29分 FM83.1

日曜日の夕暮れ時は、

『ざいつきげんの音楽鍋』でよいひと時を♪

